



UCHWAŁA NR 1/2020
RADY UNIwersYTETU WROCLAWSKIEGO
z dnia 11 lutego 2020 r.

**w sprawie zaopiniowania projektu Strategii rozwoju Uniwersytetu Wrocławskiego
na lata 2021-2030**

Na podstawie art. 18 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 85) i § 15 pkt. 1 w związku z § 12 ust. 3 pkt. 3 Statutu Uniwersytetu Wrocławskiego (Uchwała 102/2019 Senatu UWr z dnia 29 maja 2019 r.) uchwała się co następuje:

§ 1. Rada Uniwersytetu Wrocławskiego, po zapoznaniu się z treścią projektu przedłożonego przez Rektora UWr w trybie § 12 ust. 3 pkt. 3 Statutu UWr, opiniuje pozytywnie projekt Strategii rozwoju Uniwersytetu Wrocławskiego na lata 2021-2030 z uwagami stanowiącymi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady UWr
Jolanta Hoffman

OPINIA
Rady Uniwersytetu Wrocławskiego w sprawie projektu
Strategii rozwoju Uniwersytetu Wrocławskiego na lata 2021-2030

Propozycje zmian (dotyczące tekstu Strategii rozwoju UWr) zgłoszone na spotkaniu członków Rady UWr z członkami Zespołu do opracowania i wdrożenia instrumentu nowoczesnego zarządzania strategicznego uczelnią realizowanego w ramach projektu „Zintegrowany Program Rozwoju Uniwersytetu Wrocławskiego na lata 2019-2023”,
które odbyło się 31 stycznia 2020 r.

1. Zmiana w obrębie zadań 1.3.1 i 1.3.5 - tekstu Strategii rozwoju UWr na lata 2021-2030:
 - 1) biorąc pod uwagę znaczenie programu „Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza” oraz uwzględniając założenia dotyczące lepszej komunikacji tekstu dokumentu – proponuje się zmianę w brzmieniu ww. zadań;
 - 2) zadanie 1.3.1 należy uzupełnić zdaniem, które zostało zawarte w zadaniu 1.3.5, co spowoduje przeniesienie tego fragmentu pomiędzy wskazanymi zadaniami;
 - 3) zmodyfikowane brzmienie zadania 1.3.1.:
1.3.1. Uzyskiwanie wysokich kategorii naukowych. Utrzymanie się w gronie uczelni realizujących projekty w konkursie „Inicjatywa doskonałości - uczelnia badawcza”;
 - 4) w konsekwencji zadanie 1.3.5. przyjmie brzmienie:
1.3.5. Pozyskiwanie środków na badania naukowe (z uwzględnieniem badań o potencjale aplikacyjnym).

2. Założenia dotyczące wdrażania strategii.
W wersji tzw. wewnętrznej strategii zawierającej karty wyników oraz analizy SWOT i PESTEL, w części zawierającej słownik pojęć proponuje się uszczegółowić zapis dotyczący komunikowania, monitorowania i okresowych przeglądów strategii.
Uzupełnienie:
Pkt. 7. Założenia dotyczące wdrażania strategii:
 - 1) zostaną wyznaczone stanowiska odpowiedzialne za administrowanie zrównoważonymi kartami wyników (ZKW), tj. gromadzenie niezbędnych danych (w tym dokonanie uzupełnień w ich ewidencji), aktualizowanie danych zawartych w ZKW, opracowywanie raportów na temat wyników realizacji strategii;
 - 2) wdrożone zostanie narzędzie informatyczne pomagające w dostarczaniu i aktualizowaniu danych niezbędnych dla monitorowania realizacji strategii;
 - 3) przeprowadzona zostanie kampania informacyjna dla pracowników i otoczenia uczelni, mająca na celu rozpropagowanie strategii i zmobilizowanie do jej realizacji;
 - 4) zostaną przeprowadzone szkolenia dla pracowników uczelni, dotyczące zasad zarządzania strategicznego;
 - 5) zapewniony zostanie cykliczny przegląd strategii realizowany w odstępach nie rzadziej niż co 4 lata.

Dodatkowo, Rada UWr rekomenduje szerokie udostępnienie pracownikom uczelni pełnej wersji Strategii rozwoju UWr na lata 2021-2030, z wyłączeniem części wrażliwych, np. analizy SWOT i PESTEL. Pozwoli to na wykorzystanie dużej pracy, włożonej w przygotowanie dokumentu, również przy opracowywaniu spójnych z nią strategii wydziałów i dyscyplin. Przyczyni się to także do lepszej komunikacji i zrozumienia celów oraz działań zaplanowanych do realizacji w ramach Strategii rozwoju Uniwersytetu Wrocławskiego na lata 2021-2030.